

[Read free ebook] Projekte zum Erfolg führen: Projektmanagement systematisch und kompakt (dtv Beck Wirtschaftsberater)

Projekte zum Erfolg führen: Projektmanagement systematisch und kompakt (dtv Beck Wirtschaftsberater)

Von Heinz Schelle

audiobook / *ebooks / Download PDF / ePub / DOC

Heinz Schelle

Projekte zum Erfolg führen

Projektmanagement systematisch und kompakt

7. Auflage



DOWNLOAD



+

READ ONLINE

Produktinformation -Verkaufsrank: #80342 in BcherVerffentlicht am: 2014-02-01Abmessungen: 7.48 x .98b x 4.88l, Einband: Taschenbuch416 Seiten | File size: 63.Mb

Von Heinz Schelle : Projekte zum Erfolg führen: Projektmanagement systematisch und kompakt (dtv Beck Wirtschaftsberater) before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Projekte zum Erfolg führen: Projektmanagement systematisch und kompakt (dtv Beck Wirtschaftsberater):

Kundenrezensionen
Hilfreichste Kundenrezensionen
0 von 0 Kunden fanden die folgende Rezension hilfreich. Projekte zum Erfolg führen
Von Nathalie
Das Buch bietet einen guten Einstieg und in Kombination mit weiterer Literatur perfekt um sich in das Thema ein zuarbeiten und Lösungen zu finden.
6 von 6 Kunden fanden die folgende Rezension hilfreich.
Grundlagenbuch
Von Michael Seelhfer
Nein, es ist nicht das ganz große Werk, vermutlich wollte der Autor das auch nicht. Ich empfehle es meinen Seminarteilnehmern als Einstiegslektüre zum Projektmanagement und das aus folgenden Gründen:
Die Themen sind leicht verständlich und beleuchten Projektmanagement in vollem Umfang.
Zu jedem Kapitel gibt es weiterführende Literatur und die Literaturempfehlungen am Ende des Buches sind sehr präzise.
Der Preis tut nicht wirklich weh.
Professor Schelle ist bekannt als excellenter Fachmann, dem es hier gelungen ist, sein Wissen und seine Erfahrung allgemeinverständlich umzusetzen.
3 von 4 Kunden fanden die folgende Rezension hilfreich. Das ideale Projektmanagement: Ganz systematisch, am Schluss aber subtilistisch
Von Benedict
Bei der kaum berschaubaren Fülle von Ratgebern zum Projektmanagement ist vielleicht einmal eine akademische Perspektive keine schlechte Idee. Der Autor Heinz Schelle, Chefredakteur einer einschlägigen Zeitschrift und Universitätsprofessor, liefert vor allem eine stringent systematische Darstellung des Projektmanagements für alle Phasen eines Projektes. Darüber hinaus kommentiert er auch unbekanntere bzw. alternative Ansätze, wie die drei folgenden Beispiele zeigen:
SCHUTZGLEICHUNGEN?
Mit Schutzgleichungen für Aufwand und Kosten auf der Basis regressionsanalytischer Zusammenhänge aus abgeschlossenen Projekten wird in Deutschland nach Darstellung des Autors im Unterschied zur USA noch wenig gearbeitet.
AGILE METHODEN?
Der Autor kommt fairerweise auch auf den Ansatz des Agilen Entwickelns zu sprechen. Denn schließlich steht dieses Modell, das auf Koordination durch Selbstabstimmung setzt, mit den Vorgehensmodellen, die Koordination durch genaue Planung erreichen wollen, in Konkurrenz. Agiles Projektmanagement funktioniert aber nur gut, wenn die Kundenanforderungen vage und unsicher sind. Die Zukunft, mutmaßt Schelle, liegt in einer Kombination der Methoden.
SUFISTISCHER PROJEKTABSCHLUß?
Der Projektabschluss im Sinne eines aussagekräftigen Resümees, um für nachfolgende Projekte zu lernen, findet nach Ansicht des Autors in Deutschland, das keine nennenswerte Fehlerkultur und Kultur der Kritik aufweise, kaum statt. Deshalb gelte der Berater-Satz "Projekte lernen schlecht". Die entsprechenden Bemühungen in der Weltraumfahrt, das nächste Großprojekt aus dem vorangegangenen lernen zu lassen, nenne man "experience retention". Das Problem ist benannt, die Lösung aber nicht leicht. Die Unternehmensberatung McKinsey etwa greife zur Primierung von Abschlussberichten, um zu aussagekräftigen Dokumentationen von Projekterfahrungen zu gelangen. Besonders aufschlussreich sind die Hinweise auf den vielversprechenden MIT-Ansatz der "Methode der Erfahrungsgeschichte", worunter man das Nacherzählen des Projektes in Form von Interviews und Kommentaren verstehen muß. Das Geschichtenerzählen, um Einsichten zu gewinnen - so der Autor -, sei schließlich eine uralte Praxis der Menschheit, die es im Sufismus heute noch gebe.
FAZIT
Die Orientierung des Autors an IT-Projekten und der Vergleich mit amerikanischer Praxis ist lehrreich. Sie schlägt sich z.B. in Hinweisen auf das Brooks-Gesetz "Adding manpower to a late software project makes it later" und das WHISKEY-Syndrom "Why isn't Sam coding yet?" nieder. Etwas enttäuschend ist vielleicht, daß der Autor die Frage, welche Projektmanagement-Software die beste ist, als unbeantwortbar zurückweist. Na ja, er hätte ruhig drei Anforderungsbeispiele unterschiedlich großer Firmen mit drei Antworten präsentieren können. Ansonsten ist das Buch aber uneingeschränkt empfehlenswert.

Kurzbeschreibung
Beispiele für Projekte finden sich in der Produktentwicklung ebenso wie bei der Vorbereitung von Veranstaltungen oder bei Reorganisationsvorhaben. Systematisches Projektmanagement hilft Termine und Kostenvorgaben einzuhalten und die gesteckten Leistungsziele zu erreichen. Projektmanagement lohnt sich nicht nur in Großbetrieben und bei großen Budgets, sondern ist auch in kleinen Unternehmen und bei kleinen Projekten unverzichtbar.